



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Голова приймальної комісії

В.С. Мошинський

«28» квітня 2023 року

## **ПРОГРАМА**

фахового іспиту для прийому на навчання  
за освітніми програмами підготовки **магістра** зі спеціальності  
**073 «Менеджмент»**  
освітня програма  
**«Управління фінансово-економічною безпекою»**

Рівне – 2023

## 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Фаховий іспит за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління фінансово-економічною безпекою» проводиться з метою оцінки рівня професійних знань випускників-бакалаврів, передбачених освітньо-кваліфікаційною характеристикою.

Фаховий іспит базується на змістових модулях дисциплін:

1. «Інвестування»,
2. «Фінанси підприємств»,
3. «Менеджмент»,
4. «Фінансовий аналіз».

## 2. ПОРЯДОК СКЛАДАННЯ ФАХОВОГО ІСПИТУ

2.1. Організація фахового іспиту здійснюється відповідно до Положення про приймальну комісію Національного університету водного господарства та природокористування.

2.2. Фаховий іспит проводиться в письмовій формі або з використанням комп'ютерної техніки і складається із 45-ти тестових завдань першого рівня складності та 2-ох тестових завдань другого рівня складності, кожне з яких містить п'ять варіантів відповіді.

2.3. Порядок нарахування балів при проходженні тестування за завдання першого рівня складності:

Структура тестового завдання	Умови нарахування (2 бали)
1. Питання а) 100% вірна; б) 0% невірна; в) 0% невірна; г) 0% невірна; д) 0% невірна.	Питання містить лише одну вірну відповідь, при виборі якої нараховується 2 бали.
1. Питання а) 50% вірна; б) 50% вірна; в) 0 невірна; г) 0 невірна; д) 0 невірна;	Питання містить дві правильні відповіді, при виборі яких відповідь вважається повною і нараховується 2 бали.  При виборі лише одного варіанту правильної відповіді - нараховується 1 бал.
1. Питання а) 33,33333% вірна;	Питання містить три правильних варіанти відповіді, при виборі яких відповідь

b) 33,33333% вірна; c) 33,33333% вірна; d) 0 невірна; e) 0 невірна.	<p>вважається повною і нараховується 2 бали.</p> <p>При виборі одного або двох лише правильних варіантів відповідей, відповідь вважається частково вірною і нараховується 0,67 бала за кожен правильний варіант відповіді</p>
1. Питання a) 25% вірна; b) 25% вірна; c) 25% вірна; d) 25% вірна; e) 0% невірна.	<p>Питання містить чотири правильні варіанти відповіді, при виборі яких відповідь вважається повною і нараховується 2 бали.</p> <p>При виборі одного, двох або трьох лише правильних варіантів відповідей, відповідь вважається частково вірною і нараховується 0,5 балів за кожен правильний варіант відповіді.</p>

2.4. Завдання другого рівня складності оцінюються в 5 балів кожне і містять одну правильну відповідь. У разі відсутності розв'язку, але вірно відміченого правильного варіанту відповіді, завдання оцінюється в 2 бали.

2.5. Якщо в питанні вступник відмітив більше варіантів відповідей, ніж передбачено питанням, то питання оцінюється в 0 балів.

2.6. Час проведення фахового іспиту складає до трьох астрономічних годин.

### **3. ТЕМИ НАВЧАЛЬНОГО МАТЕРІАЛУ, ЯКИЙ ВІНОСИТЬСЯ НА ФАХОВИЙ ІСПИТ**

#### **ДИСЦИПЛІНА «ІНВЕСТУВАННЯ»**

##### **Тема 1. Поняття та сутність інвестицій**

Економічна сутність та класифікація інвестицій. Інвестиційний процес: суть і стадії. Інвестиційний ринок та його інфраструктура.

##### **Тема 2. Інвестиційна діяльність підприємства**

Суб'єкти і об'єкти інвестиційної діяльності. Інвестиційні ресурси підприємства. Управління інвестиційною діяльністю. Планування інвестиційної діяльності підприємства – суть і форми. Аналіз інвестиційної діяльності. Інвестиційний контроль та моніторинг.

##### **Тема 3. Державне регулювання інвестиційної діяльності**

Основи державного регулювання інвестиційної діяльності. Форми і методи державного регулювання інвестиційної діяльності. Інвестиційна стратегія і політика держави, її основні напрямки. Роль держави у стимулюванні інвестиційної діяльності.

##### **Тема 4. Інвестиційна привабливість підприємства**

Поняття інвестиційна привабливість та інвестиційний клімат. Інвестиційна привабливість країни. Інвестиційна привабливість регіону. Інвестиційна привабливість галузі. Інвестиційна привабливість підприємства.

#### **Тема 5. Міжнародне інвестування**

Міжнародна інвестиційна діяльність та її чинники. Основні види та форми іноземного інвестування. Пряме іноземне інвестування: суть, функції, класифікація. Державне регулювання іноземних інвестицій.

#### **Тема 6. Реальні інвестиції**

Реальні інвестиції: суть і форми. Інвестиційний проект – його зміст, форми, порядок розробки. Розробка і реалізація інвестиційної програми. Бізнес-планування реалізації інвестиційного проекту.

#### **Тема 7. Оцінка і аналіз ефективності реальних інвестицій**

Суть і принципи оцінки ефективності інвестиційного проекту. Методи оцінки економічної ефективності інвестиційного проекту. Ануїтет та його використання в оцінці доцільності інвестицій.

#### **Тема 8. Інноваційні [інвестиції](#)**

Суть та значення інноваційних інвестицій на сучасному етапі розвитку суспільства. Венчурне інвестування. Національна інноваційна система. Особливості здійснення інтелектуальних інвестицій.

#### **Тема 9. Фінансові інвестиції**

Суть фінансових інвестицій. Оцінка фінансових інвестицій: Оцінка ефективності операцій з акціями. Оцінка ефективності операцій з облігаціями. Інвестиційний портфель цінних паперів. Ринок цінних паперів. Фондова біржа та фондові індекси.

#### **Тема 10. Інвестиційні ризики та основні методи їх дослідження**

Інвестиційні ризики - суть та види. Методи дослідження ризиків інвестування. Врахування інфляції в прийнятті інвестиційних рішень. Методи мінімізації та запобігання ризиків.

## **ДИСЦИПЛІНА «ФІНАНСИ ПІДПРИЄМСТВ»**

#### **Тема 1. Сутність і функції фінансів підприємств на сучасному етапі**

Поняття, сутність і місце фінансів підприємств у фінансовій системі. Функції фінансів підприємств. Державне регулювання фінансово-господарської діяльності. Зміст та завдання управління фінансами.

#### **Тема 2. Формування фінансових ресурсів та грошових фондів на підприємстві**

Сутність грошових фондів і фінансових ресурсів. Склад фінансових ресурсів і джерел їх формування на підприємствах різних форм власності. Поділ коштів на власні, позичені та залучені. Необхідність та сутність кредитування підприємства. Види та типи кредитних угод. Види банківського кредиту та умови його отримання. Інші види кредитування підприємств.

#### **Тема 3. Сутність та види грошових розрахунків підприємств**

Сутність грошових розрахунків підприємств. Види безготівкових та готівкових розрахунків. Проведення касових операцій підприємством. Види банківських рахунків та порядок їх оформлення. Принципи організації безготівкових розрахунків. Види безготівкових розрахунків. Розрахунки платіжними дорученнями, вимогами-дорученнями, чеками, акредитивами, векселями.

#### **Тема 4. Грошові надходження підприємств**

Сутність та структура грошових надходжень підприємств в умовах ринку. Порядок формування виручки від реалізації продукції, валового і чистого доходу підприємств. Грошові надходження від іншої діяльності та позареалізаційні доходи.

#### **Тема 5. Формування розподіл та використання прибутку підприємств**

Сутність та структура прибутку підприємства. Порядок формування прибутку від реалізації продукції. Основні методи розрахунку прибутку від реалізації. Сутність та основні показники рентабельності підприємства. Розподіл і використання прибутку та формування чистого прибутку підприємства. Роль прибутку підприємства в умовах ринку.

#### **Тема 6. Фінансове забезпечення відтворення основних фондів підприємства**

Сутність та види основних фондів підприємства. Просте і розширене відтворення ОФ. Основні стадії кругообігу ОФ. Основні показники стану та ефективності використання ОФ. Роль амортизаційних відрахувань у відтворенні ОФ, порядок формування амортизаційного фонду. Фінансування ремонту ОФ.

#### **Тема 7. Сутність, джерела формування та використання обігового капіталу на підприємстві**

Сутність, склад і структура обігового капіталу на підприємстві. Джерела формування обігового капіталу. Встановлення оптимальної потреби підприємства у виробничих запасах. Показники ефективності використання обігового капіталу, режими збереження і забезпечення ліквідності підприємства.

#### **Тема 8. Показники фінансового стану підприємства та їх оцінка**

Значення та необхідність оцінки фінансового стану підприємства. Показники фінансового стану підприємства. Оцінка ліквідності та платоспроможності підприємства. Оцінка фінансової стійкості підприємства в умовах ринку.

#### **Тема 9. Сутність оподаткування та основи податкової політики підприємства**

Сутність та функції податків на сучасному етапі. Система оподаткування підприємств. Види та типи податків. Непрямі податки. Прямі податки. Інші види податків і зборів.

#### **Тема 10. Фінансове планування на підприємстві**

Сутність фінансової стратегії підприємства. Зміст, завдання і методи фінансового планування на підприємстві. Фінансовий план та порядок його складання. Баланс грошових доходів та видатків підприємства. Платіжний календар. Структура та порядок його складання. Контроль за використанням фінансових планів.

**Тема 11. Фінансова санація та методи запобігання банкрутству підприємств**  
Економічний зміст санації підприємства. Модель проведення фінансової санації на підприємстві. Види та типи фінансових санацій, що використовуються на практиці в Україні. Розробка плану фінансового оздоровлення підприємства. Фінансові джерела санації підприємства та запобігання його банкрутству.

## **ДИСЦИПЛІНА «МЕНЕДЖМЕНТ»**

### **Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту**

Менеджмент як специфічна сфера людської діяльності. Сутність категорій «управління» та «менеджмент». Управлінські відносини як предмет менеджменту. Менеджмент як мистецтво управління. Менеджери та підприємці - ключові фігури ринкової економіки. Спільне та відмінне між менеджером і підприємцем. Сфери менеджменту: виробництво, фінанси, кадри, нововведення, облік, збут, зовнішньоекономічна діяльність.

### **Тема 2. Еволюція управлінської думки**

Розвиток управління до початку ХХ століття. Передумови виникнення науки управління. Класичні теорії менеджменту: школа наукового управління; класична (адміністративна) школа управління; школа людських відносин, школа поведінських наук; емпірична школа; школа соціальних систем. Характеристика інтегрованих підходів до управління: процесійний підхід; системний підхід; ситуаційний підхід. Розвиток управлінської науки в Україні. Особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні.

### **Тема 3. Організація як об'єкт управління**

Поняття організації. Ознаки організації. Внутрішнє середовище організації, взаємозв'язок внутрішніх змінних. Різновиди організацій: прості та складні, формальні та неформальні. Загальні риси організацій: ресурсний, вертикальний та горизонтальний поділ праці, залежність від зовнішнього оточення, об'єктивність управління, структуризація. Організація як відкрита динамічна система: керуюча та керована підсистеми. Ефект синергії. Модель організації як відкритої системи. Зовнішнє середовище організації: фактори прямої та непрямої дії. Загальні характеристики зовнішнього середовища: об'єктивність, взаємозв'язок факторів, складність, динамічність, невизначеність. Оцінка факторів зовнішнього середовища. Типи організацій в Україні.

### **Тема 4. Сутність і принципи формування системи менеджменту**

Поняття функцій менеджменту. Функції менеджменту як види управлінської діяльності. Особливості формування функцій менеджменту. Класифікація і характеристика функцій менеджменту. Загальні (основні), конкретні (спеціальні) функції менеджменту. Процес управління як сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих функцій, методів, управлінських рішень та інших категорій менеджменту. Мета управлінського процесу, його учасники, предмет, засоби здійснення.

Особливості процесу управління: безперервність, нерівномірність, циклічність, послідовність, мінливість, стійкість.

#### **Тема 5. Планування як загальна функція менеджменту**

Сутність і зміст планування як функції менеджменту, його види та взаємозв'язок між ними. Основні елементи системи планування. Етапи процесу планування: визначення місії та цілей; оцінка сильних і слабких сторін організації; розроблення стратегії. Базові стратегії. Оперативне планування на засадах застосування адміністративних та економічних важелів. Тактика, політика, процедури, правила. Загальна характеристика бізнес-планування. Поняття місії в управлінні та класифікація цілей організації. Ієрархічна підпорядкованість, субординація цілей організації. Традиційний процес постановки цілей. Концепція управління за цілями.

#### **Тема 6. Організаційна діяльність як загальна функція менеджменту**

Сутність організаційної діяльності та її місце в системі управління. Поняття та складові організаційної діяльності. Повноваження, обов'язки, відповідальність. Процес делегування повноважень і відповідальності. Типи повноважень: лінійні, функціональні. Вертикальна та горизонтальна структуризація управління. Скалярний процес. Вертикальна координація: прямий контроль, стандартизація. Горизонтальна координація: взаємні комунікації, тимчасові робочі групи, комісії. Взаємодія та взаємовплив структур організацій. Сутність організаційної структури управління та її роль в досягненні мети. Елементи структури. Види організаційних структур управління. Лінійні та функціональні організаційні структури управління. Комбіновані організаційні структури управління. Єдиноначальність: поняття, сутність. Централізація і децентралізація. Принципи побудови організаційних структур управління. Фактори, які впливають на формування організаційної структури. Категорії оцінки організаційної структури управління.

#### **Тема 7. Мотивація як функція менеджменту**

Значення людського фактора в управлінні організацією. Поняття мотивування. Принципи врахування інтересів у мотивації. Взаємозв'язок потреб, спонукань, цілей і заохочень працівника у процесі мотивації. Теорії і моделі процесів мотивування: змістовний і процесний підходи. Співставлення теорій мотивування. Засоби мотиваційного впливу. Стимулювання праці: цілі, принципи, види, форми.

#### **Тема 8. Контролювання як загальна функція менеджменту**

Поняття контролю та його місце в системі управління. Принципи і цілі функції контролювання. Етапи процесу контролювання: формування стандартів вимірювання, порівняння фактичного виконання зі стандартами, оцінка та регулювання. Модель процесу контролювання. Зворотній зв'язок при контролі. Види управлінського контролю.

#### **Тема 9. Методи менеджменту**

Сутність та класифікація методів менеджменту. Методи менеджменту як сукупність способів впливу керуючої системи управління на керовану. Економічні методи менеджменту. Адміністративні методи менеджменту.

Соціально-психологічні методи менеджменту. Методи менеджменту як результат виконання функцій менеджменту. Механізм взаємодії методів, принципів та функцій менеджменту.

#### **Тема 10. Інформація, її види та роль у менеджменті**

Сутність та роль інформації у процесі прийняття управлінських рішень. Культура документації в управлінській праці. Інформаційні потоки в управлінні.

#### **Тема 11. Комунікації та інформаційні системи у менеджменті**

Поняття і загальна характеристика комунікацій. Процес комунікацій та ефективність управління. Комунікації в організаціях. Суть та характеристика комунікаційного процесу і його основні складові. Зворотній зв'язок у процесі комунікацій. Засоби комунікацій, їх переваги та недоліки. Перепони на шляху ефективності комунікативного процесу. Удосконалення організаційних і міжособових комунікацій.

#### **Тема 12. Технологія прийняття та реалізації управлінських рішень**

Умови прийняття управлінських рішень. Сутність та вимоги до управлінських рішень. Умови розробки та прийняття управлінських рішень. Розробка управлінських рішень. Фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень. Середовище прийняття рішень. Інформаційні обмеження при прийнятті рішень. Сутність оптимізації рішень у менеджменті. Функція оптимізації управлінських рішень. Сутність моделювання, види моделей. Методи і моделі пошуку управлінських рішень. Оцінка результатів пошуку управлінських рішень. Якість управлінських рішень.

#### **Тема 13. Соціальна психологія управління**

Поняття «психологія управління». Психологічні якості працівника та використання їх у процесі управління. Соціотипи та відносини з ними. Соціальна політика. Менеджер його роль та місце в організації. Вимоги до особистості сучасного менеджера. Типи керівників та їх характеристика. Час керівника та основні принципи його раціонального використання. Нова парадигма менеджменту у XXI столітті. Загальна характеристика моделі сучасного менеджера.

#### **Тема 14. Керівництво, влада, лідерство**

Поняття та загальна характеристика керівництва. Керівництво як об'єднувальна функція менеджменту. Основні фактори та визначальні аспекти керівництва. Основи керівництва: вплив, лідерство, влада. Адаптивне керівництво. Форми влади. Теорії лідерства. Типологія лідерів. Поняття стилю керівництва та континіуму стилів керівництва. Фактори та передумови формування стилів керівництва. Особливості національних систем керівництва. Стили керівництва: автократичний, демократичний, ліберальний.

#### **Тема 15. Управління конфліктами і стресами, організаційні зміни та ефективність менеджменту**

Типи конфліктів та причини їх виникнення. Управління конфліктними ситуаціями. Причини виникнення стресових ситуацій. Стресові ситуації та управління ними. Сутність та основні параметри організаційних



перетворень. Організаційні зміни та управління ними. Моделювання процесу організаційних перетворень. Опір змінам. Система подолання опору організаційним змінам. Сутність результативності та ефективності менеджменту. Економічна, організаційна та соціальна ефективність управління. Показники економічної, організаційної та соціальної ефективності управління, їх склад і методи визначення.

## **ДИСЦИПЛІНА «ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ»**

### **Тема 1. Сутність фінансового аналізу, його методи та прийоми**

Сутність фінансового аналізу як науки. Функції та завдання фінансового аналізу. Види фінансового аналізу. Методи та прийоми фінансового аналізу. Етапи фінансового аналізу. Система показників фінансового аналізу.

### **Тема 2. Інформаційне забезпечення фінансового аналізу**

Основні джерела інформації для фінансового аналізу, їх класифікація. Структура балансу підприємства. Структура звіту про фінансові результати. Звіт про рух грошових коштів. Звіт про власний капітал. Використання статистичної звітності у фінансовому аналізі.

### **Тема 3. Аналіз майна підприємства**

Аналіз валюти балансу. Аналіз складу та структури необоротних активів. Аналіз оборотного капіталу. Аналіз виробничих запасів. Аналіз дебіторської заборгованості. Аналіз показників ефективності використання оборотних активів.

### **Тема 4. Аналіз джерел формування капіталу підприємства**

Аналіз структури капіталу підприємства. Аналіз власного капіталу підприємства. Аналіз власного оборотного капіталу. Аналіз залученого капіталу підприємства. Аналіз довгострокових зобов'язань. Аналіз поточних зобов'язань. Аналіз кредиторської заборгованості. Аналіз ефективності використання капіталу підприємства.

### **Тема 5. Аналіз грошових потоків**

Класифікація грошових потоків. Методи розрахунку грошових потоків. Ліквідність грошового потоку. Прогнозування грошових надходжень та витрат. Управління грошовими потоками.

### **Тема 6. Аналіз ліквідності та платоспроможності підприємства**

Поняття платоспроможності та ліквідності підприємства. Аналіз ліквідності балансу підприємства. Показники ліквідності підприємства. Показники платоспроможності підприємства.

### **Тема 7. Аналіз фінансової стабільності підприємства**

Поняття фінансової стабільності. Ступінь забезпеченості запасів і витрат власними та позиковими коштами. Показники оцінки фінансової стабільності.

### **Тема 8. Аналіз ділової активності підприємства**

Поняття ділової активності підприємства. Показники ділової активності підприємства. Аналіз стійкості економічного зростання підприємства.

### **Тема 9. Аналіз прибутковості й рентабельності підприємства**

Сутність витрат та їх класифікація. Аналіз витрат на виробництво. Аналіз витрат за статтями калькуляцій. Аналіз ефективності витрат. Поняття прибутку підприємства. Види прибутку підприємства. Аналіз формування прибутку підприємства. Аналіз розподілу прибутку. Аналіз показників рентабельності.

#### **Тема 10. Аналіз інвестиційної діяльності підприємства**

Економічна сутність інвестицій підприємства. Класифікація інвестицій. Джерела фінансування інвестицій. Оцінка ефективності реальних інвестицій. Оцінка ефективності фінансових інвестицій.

#### **Тема 11. Аналіз і прогнозування можливого банкрутства підприємства**

Поняття та причини виникнення банкрутства. Методи діагностики кризових явищ на підприємстві. Методика прогнозування ймовірності банкрутства. Методичні прийоми діагностики банкрутства підприємства.

### **4. ЛІТЕРАТУРА ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ФАХОВОГО ІСПИТУ**

1. Сазонець І.Л., Федорова В.А. Інвестування : Підручник. Київ : ЦУЛ, 2011. 311с.
2. Савіна Н.Б. Інвестиційні системи логістичного забезпечення економіки країни : Монографія. За наук. ред. Є. Крикавського. Рівне : НУВГП, 2009. 318с.
3. Рогач О. Міжнародні інвестиції : Теорія та практика бізнесу транснаціональних корпорацій : Підручник. Київ : Либідь, 2005. 720с.
4. Данілов О.Д. Інвестування : Навч. посібник / О.Д.Данилов, Г.М. Івашина, О.Г.Чумаченко. Київ : Комп"ютерпрес, 2001. 364с.
5. Вовчак О.Д. Інвестування : Навч. посіб. Львів : Новий Світ-2000, 2008. 543с. Вища освіта в Україні.
6. Вовчак О.Д. Інвестування : Навч. посіб. Львів : Новий Світ-2000, 2007. 544с.
7. Бердар М. М. Фінанси підприємств : навч. посібн. К. : Центр учбової літератури, 2010. 352 с.
8. Гриньова В. М. Фінанси підприємств : навч. посібн. 3-тє вид., перероб. і допов. Х. : ВД&quot; ІНЖЕК&quot; 2004. 432 с.
9. Кузенко Т. Б. Фінанси підприємств : конспект лекцій для студ. усіх спец. всіх форм навчання / Т. Б. Кузенко, Є. Ю. Кузькін, Н. В. Сабліна. Х. : ВД &quot;ІНЖЕК&quot; 2007. 168 с.
10. Поддєрьогін А. М. Фінанси підприємств : підручник. 6-ге вид.; переробл. і виправ. К. : КНЕУ, 2008. 552 с.
11. Філімоненков О. С. Фінанси підприємств : навч. посібн. 2-ге вид.; переробл. і допов. К. : МАУП, 2004. 328 с.
12. Фінанси підприємств : навч. посібн. : курс лекцій / за ред. Г. Г. Кірейцева. К. : ЦУЛ, 2009. 412с.

13. Шморгун Н. П. Фінансовий аналіз : навчальний посібник / Н. П. Шморгун, І. В. Головка. К. : ЦНЛ, 2006. 528 с.
14. Андріанова І. І. Фінанси підприємств. Практикум : навч.-метод. посібник / І. І. Андріанова, В. А. Ісайко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2007. 274 с. 49.
15. Брюховецька Н. Ю. Фінанси підприємств : навч. посібн. Донецьк : ДонУЕП, 2006. 215 с.
16. Герасименко О. В. Фінанси підприємств : термінологічний словник для студ. екон. спец. / О. В. Герасименко, Г. О. Роганова. Краматорськ : ДДМА, 2007. 148 с.
17. Гриньова В. М. Фінанси підприємств : навч. посібн. / В. М. Гриньова, В. О. Коюда. Х. : ВД "ІНЖЕК", 2004. 432 с.
18. Лігоненко Л. О. Фінанси підприємства : підручник / Л. О. Лігоненко, Н. М. Гуляєва, Н. А. Гринюк. К., 2007. 491 с.
19. Онисько С. М. Фінанси підприємств : навч. посібн. / С. М. Онисько, П. М. Марич. Львів : "Магнолія 2006", 2008. 367 с.
20. Король В. А. Фінанси підприємств : навчальний посібник [Електронний ресурс] Режим доступу : <http://pulib.if.ua/book/55>.
21. Славюк Р. А. Фінанси підприємств : підручник [Електронний ресурс] Режим доступу : [http://pidruchniki.ws/15840720/finansi/finansi\\_pidpriyemstv\\_slavyuk\\_ra](http://pidruchniki.ws/15840720/finansi/finansi_pidpriyemstv_slavyuk_ra).
22. Хміль Ф. І. Менеджмент. К. : Вища шк., 2005. 331 с.
23. Інтерактивний комплекс навчально-методичного забезпечення дисципліни (ІКНМЗД) «Фінанси підприємств» в умовах кредитно-модульної системи організації навчального процесу. Шило Ж.С., НУВГП, 2007. 120 с.
24. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / М. Р. Лучко, С. М. Жукевич, А. І. Фаріон. Тернопіль : ТНЕУ, 2016 304 с.
25. Подольська В. О., Яріш О. В. Фінансовий аналіз : Навчальний посібник. К. : ЦНЛ, 2007. 488 с.
26. Крамаренко Г. О. Фінансовий аналіз і планування : Навчальний посібник К. : ЦУЛ, 2003. 224 с.
27. Коробов М. Я. Фінансово-економічний аналіз підприємств. Навчальний посібник. К. : Знання, 2002. 294 с.
28. Литвин Б. М., Стельмах М. В. Фінансовий аналіз : Навчальний посібник. К. : «ХайТек Прес», 2008. 336 с.
29. Отенко І. П. Фінансовий аналіз : Навчальний посібник. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 156 с.
30. Павловська О.В. та ін.. Фінансовий аналіз : Навч. метод. пос. для самост. вивч. дисципл. К. : КНЕУ, 2002. 388 с.
31. Попович П. Я. Економічний аналіз діяльності суб'єктів господарювання. Підручник. Тернопіль : Економічна думка, 2001. 454 с.
32. Салига С. Я., Дацій Н. В., Корецька С. О. Фінансовий аналіз : Навчальний посібник. К. : ЦНЛ, 2006. 210 с.
33. Тютюнник Ю. М. Фінансовий аналіз : Навчальний посібник. К. : Знання, 2012. 815 с.

34. Цал-Цалко Ю. С. Фінансовий аналіз : Підручник. К. : ЦУЛ, 2008. 566 с.
35. Шиян Д. В., Строченко Н. І. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник. К. : А.С.К, 2005. 240 с.
36. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шпакова О. П. Менеджмент організацій : Навч. посібник. К. : Кондор, 2004. 598 с.
37. Завадський Й. С. Менеджмент. К. : УФІМБ, 2002. 640 с.
38. Окорський В. П., Ключа О. О., Мандзюк О. М., Мороз Е. Г., Пахаренко О. В. Основи менеджменту : практикум /за ред. Окорського В.П./ Навч. посібник. Рівне: НУВГП, 2011. 443 с.

## 5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ

Фаховий іспит для вступників ступеня магістр на основі ступеня бакалавра (ОКР спеціаліста, ступеня магістра) проводиться у письмовій формі або з використанням комп'ютерної техніки.

Бал фахового іспиту визначається як сума балів, одержаних за вирішення 47-ми тестів. Питання першого рівня складності оцінюються від 0 до 2-ох балів, питання другого рівня складності оцінюються від 0 до 5-ти балів. Детальний опис нарахування балів приведений в розділі 2 цієї програми.

Оцінка за виконання фахового іспиту за шкалою від 100 до 200 балів визначається за формулою

$$N = n + 100,$$

де  $n$  – бал фахового іспиту за 100-бальною шкалою. Фаховий іспит оцінюється з кроком в один бал. Заокруглення до цілого числа здійснюється за математичними правилами. Вступник допускається до участі у конкурсі, якщо оцінка за виконання фахового іспиту складає не менше 110 за шкалою від 100 до 200 балів.

Програма обговорена та узгоджена на засіданні кафедри фінансів та економічної безпеки, (протокол № 7 від 14 березня 2023 р.).

Завідувач кафедри  
д.е.н., професор



Л.В. Мельник

Порядок оцінювання розглянутий та схвалений на засіданні приймальної комісії, (протокол № 11 від 25 квітня 2023 р.)

Відповідальний секретар  
приймальної комісії



Р.В. Жомирук